

# Årsrapport 2016



# Indhold

<b>Om Oticon Fonden</b>	<b>3</b>
<b>Regnskabsberetning</b>	<b>4</b>
<b>Gruppestruktur</b>	<b>4</b>
<b>Bestyrelse</b>	<b>5</b>
<b>God fondsledelse</b>	<b>6</b>
<b>Uddelingsaktiviteter</b>	<b>6</b>
<b>Fondens projekter</b>	<b>7</b>
<b>Sofistikeret teknologi skal vende op og ned på hørehæmmedes hverdag</b>	<b>8</b>
<b>En halv million til unge hjerner og hjerter</b>	<b>10</b>
<b>Stort bidrag til forskning på DTU</b>	<b>12</b>
<b>Forskningsprojekt: Børn med høretab skal have lige muligheder</b>	<b>13</b>
<b>Livreddende hjælp til spædbørn og mødre i Etiopien</b>	<b>14</b>
<b>Ledelsespåtegning</b>	<b>16</b>
<b>Den uafhængige revisors erklæringer</b>	<b>17</b>
<b>Regnskab</b>	<b>19</b>
<b>Anvendt regnskabspraksis</b>	<b>20</b>
<b>Noter</b>	<b>24</b>



# Om Oticon Fonden

Oticon blev grundlagt i 1904 af Hans Demant på baggrund af hans ønske om at hjælpe sin hørehæmmede hustru, Camilla Demant. Da Hans Demant døde i 1910, overtog sønnen, William Demant, forretningen og viste sig hurtigt som en ihærdig forretningsmand.

Frem til 2. verdenskrig var Oticon importør af høreapparater med en lille reeksport til Skandinavien, men da krigen ramte Danmark, besluttede William Demant sig for at påbegynde sin egen produktion. I 1950 åbnede den danske fabrik, og året efter vedtog den danske regering, som en af de første i verden, at alle hørehæmmede skulle tilbydes høreapparater gennem sygesikringen.

William Demant stod i spidsen for Oticon helt frem til 1968, men fra slutningen af 1950'erne overlod han mere og mere ansvar til selskabets øvrige ledelse. Næsten samtidig, i 1957, overdrog han samtlige aktier i Oticon, som året inden var blevet omdannet til et aktieselskab, til William Demants og Hustru Ida Emilies Fond (Oticon Fonden). Fonden blev skabt for at sikre Oticon (senere William Demant Holding) som virksomhed.

Til opfyldelse af formålene skal Fonden stedse direkte eller indirekte kunne udøve en væsentlig indflydelse på de virksomheder, der er eller måtte blive tilknyttet Fonden, for derigennem at bevare og forøge styrken og kontinuiteten i disse virksomheder. Denne bestemmelse skal dog ikke være til hinder for, at Fonden eller en dertil knyttet virksomhed

erhverver større eller mindre andele af andre selskaber uden derved at opnå en væsentlig indflydelse.

Konkret skal Fonden arbejde for, direkte eller indirekte, at bevare aktiemajoriteten i William Demant Holding, medmindre det langsigtede hensyn til bevarelse og udvikling af William Demant-koncernens erhvervsmæssige og forskningsmæssige virksomhed, som en ledende og konkurrencedygtig virksomhed på internationalt plan inden for koncernens hovedforretningsområder, efter Fondsbestyrelsens overbevisning gør det påkrævet, at der gives afkald på Fondens direkte eller indirekte aktiemajoritet i forbindelse med virksomhedskøb, fusioner eller tilsvarende konsolideringer.

I sådanne tilfælde skal Fonden dog fortsat bevare en væsentlig indflydelse i William Demant Holding eller - i tilfælde af fusion eller aktieombytning - i det fortsættende selskab.

## Formueplacering

Oticon Fondens primære formål er at sikre og udbygge William Demant Holding A/S. Dette gøres gennem det 100 % ejede datterselskab, William Demant Invest A/S, som også er holdingselskab for Oticon Fondens øvrige erhvervsmæssige investeringer. Der henvises til årsregnskabet for William Demant Invest A/S for en nærmere gennemgang af de enkelte investeringer samt strategi for formueplacering.



Hørerør fra 1900-tallet

## Fonden yder af den årlige nettoindtægt støtte til:

- Projekter, der har til formål at helbrede eller afhjælpe tunghørhed eller følgerne deraf.
- Fremme af erhvervsmæssige, kulturelle, videnskabelige, sociale, uddannelsesmæssige og kunstneriske formål og navnlig med sigte på at bidrage til dansk ungdoms uddannelse.
- Medarbejdere, ledelse og rådgivere for Fonden eller de virksomheder, der måtte være tilknyttet Fonden, samt disses nærmeste familie.

# Regnskabsberetning

William Demants og Hustru Ida Emilies (Millas) Fond - Kaldet Oticon Fonden er moderfond for Oticon Fond-koncernen, og nærværende årsrapport omfatter alene moderfonden. Koncernregnskab for Oticon Fondens erhvervsdrivende aktiviteter er udarbejdet i det 100 % ejede datterselskab William Demant Invest A/S. Begge årsrapporter er tilgængelige på [www.oticonfonden.dk](http://www.oticonfonden.dk).

## Oticon Fondens resultat

Oticon Fondens resultat udgjorde i 2016 DKK 64,8 mio. mod samme resultat i 2015. Primære aktiver består af ejerskab i William Demant Invest A/S samt udlån hertil.

Oticon Fondens administrationsomkostninger udgjorde i 2016 DKK 4,9 mio. mod DKK 3,6 mio. i 2015, hvor stigningen primært kan henføres til opgradering af vores IT-system til håndtering og administration af fondsansøgninger og -uddelinger samt en forhøjelse af bestyrelshonorarer. Administrationsomkostningerne svarer til 6,3 % af de foretagne uddelinger.

Oticon Fonden har i 2016 foretaget 2.403 uddelinger for et samlet beløb på DKK 78,5 mio. og har i 2016 modtaget og behandlet 4.164 ansøgninger mod 4.268 i 2015.

Hovedparten af Oticon Fondens uddelinger går til støtte af udlandsophold for studerende, hvilket i 2016 udgjorde omkring 75 % af Oticon Fondens samlede uddelinger i antal og androg ca. DKK 16 mio. I 2016 blev der også uddelt ca. DKK 6 mio. til støtte af i alt ca. 200 mindre musikprojekter.

I 2017 forventer Oticon Fonden at foretage uddelinger på ca. DKK 100 mio. Den samlede uddelingsramme er angivet i balancen under egenkapital.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er efter bestyrelsens opfattelse ikke indtrådt forhold siden statusdagen, som vil kunne forrykke vurderingen af årsrapporten væsentligt.

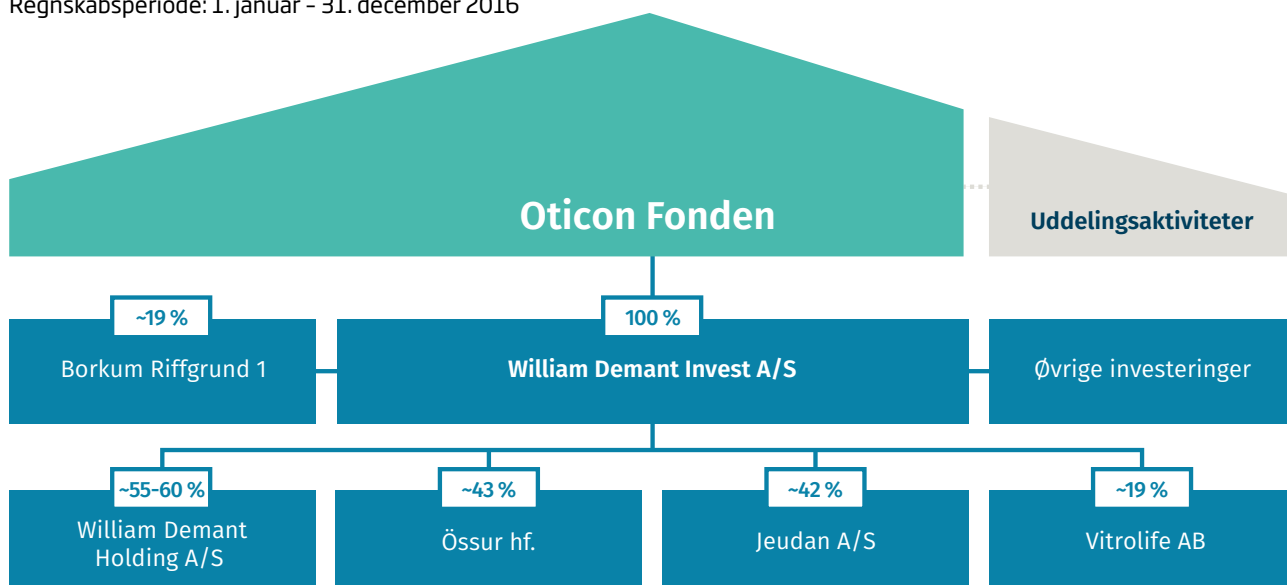
# Gruppestruktur

## William Demants og Hustru Ida Emilies (Millas) Fond - Kaldet Oticon Fonden

Kongebakken 9  
2765 Smørum  
CVR-nr.: 11628141  
Telefon: 3917 7100  
[www.oticonfonden.dk](http://www.oticonfonden.dk)  
[fonden@oticon.dk](mailto:fonden@oticon.dk)  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2016

## Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr.: 33963556  
Weidekampsgade 6  
2300 København S





# Bestyrelse



**Niels Boserup**  
Formand  
Født 1943

Niels Boserup er uddannet journalist fra Danmarks Journalisthøjskole i Århus i 1969. I 1970-1976 var han erhvervsredaktør på Jyllands-Posten og fra 1973 tillige redaktionschef samme sted. I 1976 blev han ansat som informationschef i B&W, og fra 1979 til 1982 fungerede han som underdirektør med ansvar for markedsføring, personale og PR samme sted. I 1983 blev han uddannet assurandør. Året forinden var han blevet vicedirektør i forsikings-selskabet Baltica, hvor han var ansat frem til 1989, og hvor han avancerede til direktør. I 1989-1991 var han direktør for Codan. Fra 1991 til 2007 var han direktør for Københavns Lufthavne A/S. Niels Boserup har ydermere været bestyrelsesformand i William Demant Holding A/S fra 1996-2007.

- Medlem af bestyrelsen 1995-1999 og fra 2008
- Genvælt i 2016, på valg i 2017
- Særlige kompetencer inden for ledelse og udvikling af internationale virksomheder inden for både det økonomiske og politiske felt samt indgående kendskab til William Demant Holding A/S siden 1995
- Anses som uafhængigt bestyrelsesmedlem
- Samlet honorar i Oticon Fonden og William Demant Invest-koncernen i 2016: DKK 1.050.000.

*Øvrige bestyrelseshverv*  
William Demant Invest A/S, bestyrelsesformand.



**Ulla Brockenhuus-Schack**  
Bestyrelsesmedlem  
Født 1961

Ulla Brockenhuus-Schack er uddannet fra CBS i København og har en MBA i strategi og innovation fra Columbia Business School, New York, fra 1988. I 1987-1990 var hun ansat som management-konsulent hos McKinsey & Company efterfulgt af stillingen som markedsdirektør i Egmont Juvenile i 1990-1994 samt administrerende direktør i Egmont Imagination i 1995-1996. I 1998-1999 var hun direktør i Nordisk Film A/S. Fra 1999 til 2002 var hun medstifter af Haburi.com. Siden 2005 har Ulla Brockenhuus-Schack været managing partner i SEED Capital Denmark og siden 2003 administrerende direktør for Pre-Seed Innovation A/S.

- Medlem af bestyrelsen fra 2012
- Genvælt i 2015, på valg i 2017
- Særlige kompetencer inden for forretningsstrategi, udvikling samt innovation inden for adskillige brancher inklusive det medicotekniske felt
- Anses som uafhængigt bestyrelsesmedlem
- Samlet honorar i Oticon Fonden og William Demant Invest-koncernen i 2016: DKK 350.000.

*Øvrige bestyrelseshverv*  
Expanite Technology A/S, bestyrelsesmedlem. Tivoli A/S, bestyrelsesmedlem. DVCA, bestyrelsesmedlem. Mary Fonden, bestyrelsesmedlem. OrderYoyo A/S, bestyrelsesmedlem og William Demant Invest A/S, bestyrelsesmedlem.



**Peter Foss**  
Næstformand  
Født 1956

Peter Foss er uddannet civilingeniør fra Danmarks Tekniske Universitet i 1980, hvorefter han blev ansat i Brüel & Kjær som ingeniør. I 1981 tog han en HD på Handelshøjskolen i København. I 1985 blev han ansat i FOSS A/S og var divisionsdirektør indtil 1990. Fra 1990-2011 var Peter Foss administrerende direktør i FOSS, og i 2011 blev han bestyrelsesformand.

- Medlem af bestyrelsen fra 2008
- Genvælt i 2016, på valg i 2018
- Særlige kompetencer inden for ledelse af globale og markedsledende industriselskaber med en høj andel af produktudvikling samt bestyrelseserfaring fra adskillige forretningsområder
- Anses som uafhængigt bestyrelsesmedlem
- Samlet honorar i Oticon Fonden og William Demant Invest-koncernen i 2016: DKK 525.000.

*Øvrige bestyrelseshverv*  
FOSS A/S og to associerede selskaber, bestyrelsesformand. William Demant Holding A/S, næstformand. William Demant Invest A/S, næstformand. A.R. Holding af 1999 A/S, bestyrelsesmedlem og TrackMan A/S, bestyrelsesmedlem.



**Peter Straarup**  
Bestyrelsesmedlem  
Født 1951

Peter Straarup er uddannet HD i regnskabsvæsen på Handelshøjskolen i København i 1979. Han blev ansat i Danske Bank, Fredericia, i 1968. I 1975 blev han ansat som arbitragehandler hos Danske Bank i København, og i 1976-1977 arbejdede han som manager i Loan Administration i Scandinavian Bank Ltd. i London. Peter Straarup blev udnævnt kontorchef i Danske Bank i 1980 og arbejdede herefter både i Danmark og udlandet, bl.a. Singapore og New York, indtil han i 1986 blev udnævnt bankdirektør i Danske Bank. I 1998 blev han udnævnt som ordførende direktør og bestred denne post frem til sin pensionering i 2012.

- Medlem af bestyrelsen fra 2012
- Genvælt i 2016, på valg i 2018
- Særlige kompetencer inden for ledelse af finansvirksomhed og opkøb af virksomheder i en global kontekst
- Anses som uafhængigt bestyrelsesmedlem
- Samlet honorar i Oticon Fonden og William Demant Invest-koncernen i 2016: DKK 350.000.

*Øvrige bestyrelseshverv*  
A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal, næstformand. A.P. Møller Holding A/S, bestyrelsesmedlem. Knud Højgaards Fond, bestyrelsesmedlem. Højgaard Ejendomme A/S, bestyrelsesmedlem og William Demant Invest A/S, bestyrelsesmedlem.

# God fondsledelse

Den nye fondslovgivning og Anbefalinger for God Fondsledelse blev vedtaget med effekt fra regnskabsåret 2015. En detaljeret gennemgang af Fondens opfyldelse af Anbefalingerne for God Fondsledelse efter følg eller forklar-princippet kan findes på [www.oticonfonden.dk/com\\_uploads/2017/04/Anbefalinger-for-God-Fondsledelse-2016.pdf](http://www.oticonfonden.dk/com_uploads/2017/04/Anbefalinger-for-God-Fondsledelse-2016.pdf).

## Bestyrelse og administration

Oticon Fonden ledes af en bestyrelse på fire til seks medlemmer (pt. fire medlemmer) og afholder minimum tre årlige møder. Bestyrelsens medlemmer vælges for to år ad gangen på årsmødet, og et bestyrelsesmedlem kan ikke beklæde denne post længere end til udgangen af det år, hvori vedkommende fylder 70 år. Bestyrelsen kan dog, når særlige forhold taler for det, beslutte at udstrække denne aldersgrænse.

Medlemmer af bestyrelsen aflønnes udelukkende med et fast honorar. Menige bestyrelsesmedlemmer modtager et grundhonorar på DKK 150.000 pr. år, næstformanden halvanden gang grundhonoraret og formanden tre gange grundhonoraret pr. år. Samme honorarstruktur gør sig i øvrigt gældende i William Demant Invest A/S, hvor grundhonoraret dog udgør DKK 200.000. Fonden har ingen direktion, og administrationen varetages af William Demant Holding A/S via en management-aftale på "arms længde"-vilkår. Det samlede beløb betalt til William Demant Holding A/S for denne administration beløb sig i 2016 til DKK 2,0 mio.

# Uddelingsaktiviteter

## Uddelingspolitik

Fonden har de senere år doneret i omegnen af DKK 80-100 mio. om året fordelt på tre hovedformål, og fordelingen i 2016 følger af nedenstående graf. Donationer disponeres af årets resultat med det fulde beløb i det år, de vedtages, uagtet at udbetalingen af donationen måtte strække sig over flere år.

## Audiologi og hørelse

Donationer i denne kategori går typisk til forskningsprojekter, der afhjælper tunghørhed i alle dele af verden, uddannelse af befolkningen med hensyn til høretab mv. samt andre formål, der måtte falde inden for denne kategori.

Fonden har således i 2016 bevilget DKK 8 mio. til etablering af et forskningscenter i akustisk signalbehandling til høreapparater, cochlear-implantater, etc. på Aalborg Universitet. Derudover har man bevilget DKK 5,4 mio. til fortsættelse af det succesfulde arbejde på DTU's Center for Anvendt Høreforskning som et globalt centrum for audiologisk forskning i samarbejde mellem de danske høreapparatproducenter. Inden for det audiologiske felt har Fonden tillige bevilget et tocifret millionbeløb til forskning på universiteter i bl.a. Holland, Sverige og USA.

## Uddannelse og kultur

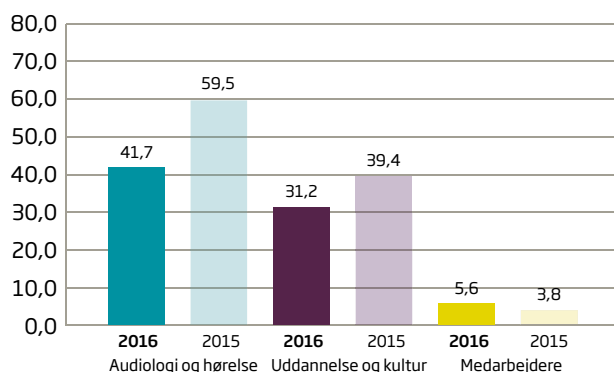
Donationer i denne kategori går typisk til en bred vifte af kulturelle og uddannelsesmæssige formål, herunder især til støtte af udlandsophold for studerende, som androg ca. DKK 16 mio. i 2016.

## Medarbejdere

De primære donationer i denne kategori er William Demants uddannelseslegat, hvor børn af nuværende William Demant Holding-ansatte kan modtage støtte under deres videregående, kompetencegivende uddannelse.

## Fondens uddelinger

(DKK mio.)



# Fondens projekter

Af Fondens hjemmeside fremgår et lille udpluk af de projekter, som vi har støttet igennem de senere år. Således udgav vi i 2016 under titlen "Høreforsorg i hele livscyklusen" en hvidbog, som både er en omfattende gennemgang af hørebehandling og en guide til professionelle, embedsfolk

og politikere inden for sundhedsvæsenet i de lande, hvor der kun er sparsom eller slet ingen høreforsorg, og hvor man ønsker at etablere et komplet program for hørehæmmede.





# Sofistikeret teknologi skal vende op og ned på hørehæmmedes hverdag

---

Oticon Fonden har doneret 8 millioner kroner til etablering af et forskningscenter i akustisk signalbehandling rettet mod hørehjælpemidler og andre områder, som benytter sig af lydteknologi. Centre for Acoustic Signal Processing Research, CASPR, hører til på Aalborg Universitet og er etableret i samarbejde med Oticon A/S.



AAU



Traditionelt har høreapparater bestået af en mikrofon til at indfange lyd og tale fra omgivelserne, der så bliver forbedret og forstærket, så brugeren kan høre det. Fremtidens mere effektive løsning bliver et sofistikeret samspil mellem forskellige apparater og sensorer, som kommunikerer indbyrdes via trådløs teknologi og automatisk indretter sig efter brugerens behov i en given situation. Dette, og en række relaterede områder, skal forskere og studerende på CASPR-centret bruge deres energi og hjerner på at forske i. Centret åbnede i marts 2017.

Ud over at se på samspillet mellem høreapparater og trådløs teknologi skal CASPR arbejde på at forbedre de algoritmer, som analyserer lyden og isolerer vigtige dele af den ud fra en vurdering af, hvad der er relevant for brugeren i en given situation.

Et tredje indsatsområde bliver at udnytte nye sensorteknologier til at aflæse brugernes behov ud fra kroppens signaler. Det kan fx ske på baggrund af hjertelyde og puls samt ved at registrere bevægelsesmønstre.



Institutleder, professor Jan Østergaard, lektor Zheng-Hua Tan og seniorforsker Jesper Jensen fra Oticon, som også er deltidsprofessor ved Aalborg Universitet, er nogle af folkene bag CASPR. Deres ambition er at opnå resultater, som inden for de kommende 5-10 år kan vende op og ned på hørehæmmedes hverdag.

#### **Flere får glæde af forskningen**

Teknologierne er ikke kun relevante i høreapparatindustrien. Forskningsmæssige gennembrud vil også være nyttige for virksomheder, der beskæftiger sig med lydteknologi til fx hovedtelefoner, telekonferencer og måleudstyr, som når ud til så forskellige grupper som demente, jagerpiloter og tosprogede børn.

Ud over at gavne dansk lydindustri generelt kommer CASPR til at bidrage med at uddanne flere ingeniører og forskere inden for signalbehandling til lydteknologi, så de får en baggrund, der matcher den danske lydindustri og høreapparatbranches fremtidige behov.

#### **Om CASPR**

CASPR står for Centre for Acoustic Signal Processing Research og hører til på Aalborg Universitet. Centret er støttet af Oticon Fonden, og med i centret er fra start Oticon A/S og Aalborg Universitets Institut for Elektroniske Systemer. Centrets mission er at udføre forskning og undervisning på bachelor-, master-, ph.d.- og postdoc-niveau i videnskabelige discipliner, som støtter fremtidig statistisk signalbehandling i koncepter til apparater til hørehjælp samt at udbrede forskningsresultaterne og deres anvendelse til lydindustrien og forskningsområdet.



# En halv million til unge hjerner og hjerter

---







**2016 var startskuddet for et treårigt samarbejde mellem Oticon Fonden og Astra, som står bag Naturvidenskabsfestivalen. Mere end 150.000 elever deltager i flere tusinde aktiviteter i en hel uge og får konkret erfaring med science-området - natur, teknik og sundhed. I 2016 var temaet hjerne og hjerte.**

Frem til 2018 vil Oticon Fonden hvert år bidrage med en halv million til et af Fondens kerneområder: dansk ungdomsuddannelse. Dansk Naturvidenskabsfestival afholdt i 2016 festival for 15. gang i slutningen af september.

Med fokus på årets tema, hjerne og hjerte, deltog 39 % af landets skoler og 63 % af landets almene og tekniske gymnasier i science-aktiviteter over hele Danmark. Det svarer til 721 grundskoler og 113 gymnasier. Med mere end 150.000 deltagende elever og flere tusinde aktiviteter i hele Danmark lod eleverne sig inspirere til at arbejde med alt fra liv i naturen til hjerneceller og hjerteblod, sundhedseksperimentarier, dyredissektioner og molekylær gastronomi.

De sjove og iverige projekter stod i kø i alle hjørner af Danmark: fra test af DNA i Roskilde til temaugne om fremtidens teknologier i Rønne, hjernegymnastik i Albertslund og hjerteudstilling i Glumsø, naturfilmfestival i Augustenborg og natursafari i Esbjerg.

#### **20.000 elever trænede hukommelsen med musik**

Ud over de lokale arrangementer kunne skolerne deltage i årets Masseeksperiment, der i 2016 havde 20.000 deltagende elever.

Musik og hjerne var omdrejningspunktet for årets eksperiment, hvor eleverne skulle kortlægge deres musikvaner og forbedre dele af deres hukommelse ved hjælp af rytme- og meloditræning via en særligt udviklet musikquiz.


Analysen af den store mængde data har vist, at de elever, der aktivt udøver musik (enten spiller et instrument eller synger), er bedre til at koncentrere sig end de andre elever, de har altså en bedre såkaldt arbejdshukommelse.

#### **Dansk Naturvidenskabsfestival**

Naturvidenskabsfestivalen skaber hvert år i uge 39 en platform for, at børn og unge fra Danmarks grundskoler og gymnasier får oplevelser, der motiverer dem til at udforske, forstå og forandre verden med science. Under festivalen involveres børn og unge aktivt i science-aktiviteter, og derved får eleverne nogle praktiske erfaringer og oplevelser, der kan gøre science vedkommende og konkret. Bag koordineringen af Naturvidenskabsfestivalen står Astra, det nationale center for læring i natur, teknik og sundhed.



# Stort bidrag til forskning på DTU



Oticon Fonden har en lang historie som bidragsyder til forskning på Danmarks Tekniske Universitet, DTU. I 2012 gav Fonden over 36 millioner kroner til oprettelsen af et nyt forskningscenter (CHESS) inden for audioløsk grundforskning. Dette center har fokus på nervesystemets rolle i hørelsen og udgør sammen med det mere anvendelsesorienterede "Center for Anvendt Høreforskning" (CAHR) forskergruppen "Hearing Systems" som er i absolut verdensklasse.

I 2016 bidrog Oticon Fonden igen til forskningen på DTU's CAHR-center med en donation på 5.432.000 kroner til perioden 2017-2020. Donationen skal bruges til at arbejde videre med en plan for at udvikle verdensklasse-forskning

og -træning inden for høreelse og audiologi. En vigtig del af planen er at styrke samarbejdet mellem forskningen på DTU, industrien og det audioløske miljø på hospitaler og i klinikker. Samarbejdet højner på alle måder forskningen og dens videre anvendelse i praksis.

CAHR-centret har gennem årene være medvirkende til, at Danmark står som et knudepunkt og inspirationsland for audiologi. Flere tusinde studerende er udklækket som bachelorer, kandidater eller ph.d.'er fra centret og har dermed bidraget til, at høreapparatindustrien har haft adgang til ingeniørtalenter inden for det audioløske og akustiske område.

Foto: Torben Nielsen, DTU Elektro



# Forskningsprojekt: Børn med høretab skal have lige muligheder

Projektet "IHEAR - I skole med høretab" skal være med til at sikre, at hørehæmmede børn får de samme muligheder for faglig læring og social trivsel som deres normalthørende klassekammerater. Oticon Fonden har doneret 1,5 millioner kroner til projektet, der strækker sig over fire år.

I Danmark inkluderes børn med alle grader af høretab i dag i almindelige daginstitutioner og skoler frem for som tidligere at gå på døveskoler eller specialskoler for børn med høretab. På den måde bliver børn med høretab ligestillet med normalthørende børn i skolen, men det udfordrer børnene - både socialt og fagligt. Patientforeningen Decibel har tidligere vist, at børn med høretab ikke lærer sprog på samme måde som deres jævnaldrende normalthørende, men der mangler viden om, hvordan børn med høretab inkluderes så vellykket som muligt. Foreningen for børn og unge med høretab har derfor sat sig for at undersøge og identificere børnenes specifikke behov, nødvendig viden hos lærerne og gode strategier i undervisningen. Det skal føre til en opdateret praksis i skolen, så børn med høretab ikke kommer bagud i forhold til deres jævnaldrende normalthørende klassekammerater.

IHEAR er et langtidsvarende studie, og forskerne vil følge 60 børn med dobbeltsidet høretab og 60 normalthørende børn de første tre skoleår. Børnene med høretab har tidligere modtaget sprogtræning, og de bruger hørehjælpemidler som fx cochlear-implantater, benforankrede høresystemer eller høreapparater. Målet er dels at undersøge sprogudvikling hos børnene, dels at identificere, hvordan

sproglig læring påvirker børnene socialt og samtidig at forstå, hvilke fordele og ulemper høreteknologi giver barnet i et krævende miljø, som skolen er.

Når IHEAR-projektet inddrager både børn, lærere, forældre, en patientforening, specialiserede fagfolk og producenter af høreteknologi, er det for at få et fælles fodslag hele vejen rundt om barnet.

## Livskvalitet

Projektets vision er at sikre, at børn med høretab ikke bliver hægtet af i skolen, men i stedet får de bedste muligheder for at klare sig på lige fod med normalthørende børn. En ordentlig dokumentation af de indsatser, som virker for børn og unge med høretab, kan bruges til at ændre systemet, så børnene får bedst mulige vilkår fremadrettet. Den type forskning kan være med til at sikre, at et høretab ikke får negativ betydning for børn og unges uddannelsesniveau og livskvalitet.

IHEAR er et samarbejde mellem Decibel - Landsforeningen for børn og unge med høretab, Oticon Medical og Oticon, Region Hovedstadens Kommunikationscenter i Hellerup, Rigshospitalet og Aarhus Universitetshospital. Ud over 1,5 millioner kroner i støtte fra Oticon Fonden har Innovationsfonden bidraget med 6 millioner kroner.



# Livreddende hjælp til spædbørn og mødre i Etiopien

Et nyt projekt fra den succesfulde NGO, Maternity Foundation, skal højne kvaliteten og øge brugen af sundhedsydelser blandt gravide og fødende i Etiopien, hvor spædbørns- og mødredødeligheden fortsat er alt for høj. 90 % af dødsfaldene kan forhindres med den rette hjælp. Oticon Fonden har støttet projektet med 300.000 kroner.

Trods øget opmærksomhed og fokus i løbet af de sidste 15 år er mødre- og spædbørnsdødelighed fortsat et stort problem. Hver dag dør 800 kvinder af graviditets- eller fødselskomplikationer i hele verden, i Etiopien 13.000 om året, og mødredødelighed er den største ulighed på sundhedsområdet mellem rige og fattige lande. Men ikke kun mødrene er udsatte. Hvert år bliver der født tre millioner dødfødte børn, hvoraf halvdelen er i live, når fødslen går i gang. Yderligere tre millioner spædbørn mister livet i de første uger af deres liv.

## Adgang til sikker fødsel

Maternity Foundation har arbejdet med at sikre overlevelse for mødre og nyfødte siden 2010 og har opnået positive resultater. Organisationen har forbedret vilkårene for gravide og fødende kvinder og deres nyfødte børn i Etiopien ved at få sundhedscentre og hospitaler til at øge deres ydelser. Dermed har flere kvinder fået adgang til en sikker fødsel. Via oplysning og uddannelse har Maternity Foundation også skabt større efterspørgsel på sundhedsydelser, hvilket langt fra er givet for kvinder i blandt andet landdistrikter.

En af de mest afgørende interventioner for at sikre mødres og nyfødtes overlevelse er, at kvinder føder med professionel fødselshjælp. Det estimeres, at op mod 90 % af alle dødsfald relateret til graviditet og fødsel kunne være forhindret, hvis kvinden havde født med en kvalificeret fødselshjælper.

## Spædbørnsdødeligheden skal ned

I Etiopien er det kun 28 %, der føder på en sundhedsklinik, og på trods af, at man har reduceret dødeligheden for børn under fem med 2/3, er spædbørnsdødeligheden ikke faldet. Maternity Foundation har sat sig for at ændre på det tal og har igangsat et treårigt projekt "Forbedring af mødre- og børnesundhed i Etiopien".

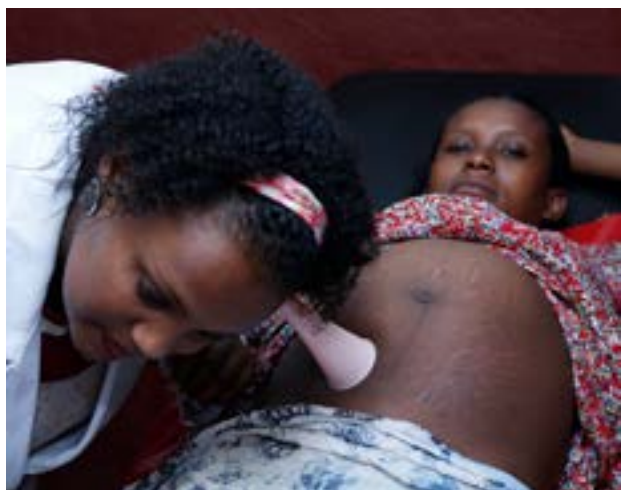
Projektet har to overordnede projektmål, dels at fremme brugen af sundhedsydelser, dels at forbedre kvaliteten af ydelserne. Projektet retter sig specifikt mod lokalbefolkningen i 8 distrikter på i alt 28 sundhedsklinikker.

Konkret forventer Maternity Foundation, at projektet skal øge antallet af fødsler med kvalificeret assistance med 25 %, antallet af graviditetskontrolbesøg med 20 % og antallet af efterfødselskontrolbesøg med 30 %. Derudover er det målet, at vidensniveauet blandt sundhedsarbejdere om akut fødselshjælp skal øges med 40 %, og at der skal ske et fald i antallet af tidlige neonatale dødsfald på 35 %.

Maternity Foundation arbejder integreret med sundhedssystemet og lokalsamfundet for at forebygge og uddanne i mor/barn-sundhed og mobilisere gravide til at gå til graviditetskontrol og føde med professionel hjælp.

## Om Maternity Foundation

Maternity Foundation er en dansk udviklingsorganisation, der har som formål at reducere mødre- og spædbørnsdødelighed i udviklingslande. Organisationen arbejder med uddannelse og udbredelse af viden om graviditet og fødselshjælp og sikrer gravide og spædbørn adgang til sundhedsydelser. Maternity Foundation står - sammen med læger fra Københavns og Syddansk Universitet - også bag den prisvindende app "Safe deliver", som indeholder instruktioner til fødselshjælp.







# Ledelsespåtegning

---

Vi har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for William Demants og Hustru Ida Emilies (Millas) Fond - Kaldet Oticon Fonden.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af Fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

*Smørum, den 25. april 2017*

Bestyrelsen:

---

Niels Boserup (formand)

---

Peter Foss (næstformand)

---

Ulla Brockenhuus-Schack

---

Peter Straarup

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i William Demants og Hustru Ida Emilies (Millas) Fond - Kaldet Oticon Fonden

## Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for William Demants og Hustru Ida Emilies (Millas) Fond - Kaldet Oticon Fonden for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.



- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

*København, den 25. april 2017*

Deloitte  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 96 35 56

---

Anders Vad Dons  
statsautoriseret revisor

---

Kristoffer Sune Hemmingsen  
statsautoriseret revisor

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

# Regnskab



# Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for Oticon Fonden er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Fonden har valgt at fravige regnskabskemaerne i årsregnskabsloven, i det omfang dette vurderes at give et mere retvisende billede af Fondens aktiviteter.

Oticon Fonden aflægges ikke koncernregnskab i henhold til årsregnskabslovens § 111, stk. 3.

## Resultatopgørelsen

### *Indtægter og omkostninger*

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### *Skat*

Årets skat består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat.

Henholdsvis aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for betalt acontoskat.

Da Fondens skattepligtige indtægter løbende modregnes i årets uddelinger og hensættelser til fremtidige uddelinger, indregnes der ikke aktuel eller udskudt skat i årsrapporten.

## Balancen

### *Immaterielle anlægsaktiver*

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen. Der foretages lineære afskrivninger baseret på en individuel vurdering af aktivernes forventede brugstider, som udgør 3-5 år. Afskrivning af software under udvikling igangsættes, når aktivet er færdigudviklet.

### *Materielle anlægsaktiver*

Grunde og bygninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen. Der foretages lineære afskrivninger baseret på individuel vurdering af aktivernes forventede brugstider, som udgør 40 år.

### *Aktier i tilknyttede virksomheder*

Aktier i William Demant Holding A/S og William Demant Invest A/S måles til kostpris.

I resultatopgørelsen indregnes udbytte fra dattervirksomheder, når aktionærernes ret til at modtage udbytte er godkendt, med fradrag af eventuelle nedskrivninger af kapitalandelene.

### *Obligationer og andre aktier*

Obligationer og andre aktier omfatter børnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen. Såvel realiserede som urealiserede værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen under porteføljeafkast.

### *Tilgodehavender*

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### *Vedtagne uddelinger*

Uddelinger betragtes som egenkapitalbevægelser og indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor uddelingen er godkendt af bestyrelsen og meddelt modtageren. Vedtagne men ikke udbetalte uddelinger indregnes som henholdsvis langfristede og kortfristede gældsforpligtelser.

### *Kapital til rådighed (uddelingsramme)*

I overensstemmelse med Lov om erhvervsdrivende fonde er der etableret en hensættelse til uddelinger, benævnt mulig uddelingsramme, som muliggør, at bestyrelsen kan vedtage og udbetale uddelinger i løbet af regnskabsåret. Bestyrelsen er ikke forpligtet til at anvende hensættelsen, men denne nedskrives løbende med vedtagne uddelinger. Hvert år på Fondens årsmøde evaluerer bestyrelsen hensættelsens størrelse.

### *Skyldige uddelinger*

Skyldige uddelinger er beløb, som bestyrelsen har bevilget, og som modtageren senest på balancedagen har fået meddelelse om, og hvortil der ikke er knyttet særlige betingelser, der skal være opfyldt, inden udbetaling kan finde sted. Skyldige uddelinger, der forventes udbetalt indenfor et år, er i balancen anført som kortfristede gældsforpligtelser, mens skyldige uddelinger, der forventes udbetalt efter et år, er anført som langfristede gældsforpligtelser i balancen.

### *Andre finansielle forpligtelser*

Andre finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.



# Resultatopgørelse

(DKK mio.)

	Note	2016	2015
Afkast på ejendomme		-0,3	-1,6
Forrentning af udlån til tilknyttede virksomheder		70,0	70,0
<b>Porteføljeafkast i alt</b>		<b>69,7</b>	<b>68,4</b>
Administrationsomkostninger	1	-4,9	-3,6
<b>Fondens resultat</b>		<b>64,8</b>	<b>64,8</b>
Disponeret således:			
Anvendt til uddelinger		77,9	98,9
Overført til Kapital til rådighed for uddelinger (uddelingsrammen)		-19,6	-40,6
Overført til Kapital, bunden, jf. Fundatsens § 10, 1		6,5	6,5
Overført til Kapital, henlagt til sikring af Fondens strategiske formål, jf. Fundatsens § 3, 4		0,0	0,0
		<b>64,8</b>	<b>64,8</b>

# Balance - aktiver

(DKK mio.)	Note	2016	2015
Software		1,2	1,6
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		<b>1,2</b>	<b>1,6</b>
Grunde og bygninger		2,8	2,8
Kunst		1,5	1,5
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>4,3</b>	<b>4,3</b>
Aktier i William Demant Holding A/S	2	3,3	3,3
Aktier i William Demant Invest A/S	3	4.533,9	4.533,9
Konvertibelt udlån til tilknyttede virksomheder	4	2.000,0	0,0
Andre udlån		0,1	0,1
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>6.537,3</b>	<b>4.537,3</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>6.542,8</b>	<b>4.543,2</b>
Konvertibelt udlån til tilknyttede virksomheder	4	0,0	2.000,0
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder		17,5	17,5
Andre tilgodehavender		0,0	0,0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>17,5</b>	<b>2.017,5</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>9,7</b>	<b>30,5</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>27,2</b>	<b>2.048,0</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>6.570,0</b>	<b>6.591,2</b>

# Balance - passiver

(DKK mio.)

	Note	2016	2015
Grundkapital		1,0	1,0
Kapital, bunden		252,5	246,0
Kapital til sikring af strategiske formål		6.060,0	6.060,0
Kapital til rådighed (uddelingsrammen)		155,5	175,1
<b>Egenkapital</b>	5	<b>6.469,0</b>	<b>6.482,1</b>
Skyldige uddelinger		25,8	37,7
<b>Langfristede forpligtelser</b>		<b>25,8</b>	<b>37,7</b>
Skyldige uddelinger		74,9	71,1
Anden gæld		0,3	0,3
<b>Kortfristede forpligtelser</b>		<b>75,2</b>	<b>71,4</b>
<b>Forpligtelser i alt</b>		<b>101,0</b>	<b>109,1</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>6.570,0</b>	<b>6.591,2</b>
Udskudt skat	6		



# Noter

## Note 1 - Administrationsomkostninger

(DKK mio.)

	2016	2015
Vederlag til bestyrelsen	1,0	0,7
Administrationsvederlag til William Demant Holding A/S	2,0	2,0
Andre omkostninger	1,9	0,9
<b>Administrationsomkostninger</b>	<b>4,9</b>	<b>3,6</b>

Bestyrelsen har modtaget vederlag på DKK 1,0 million i 2016 fra andre koncernselskaber.

Oticon Fonden har ingen ansatte i regnskabsåret.

## Note 2 - Aktier i William Demant Holding A/S

	Antal aktier	Kostpris		Børsværdi	
		Kurs	Værdi	Kurs	Værdi
Beholdning pr. 01.01.2016	5.834.990	0,57	3,3	131,4	766,7
Bevægelser i perioden	0	0,00	0,0	-8,6	-50,2
<b>Beholdning pr. 31.12.2016</b>	<b>5.834.990</b>	<b>0,57</b>	<b>3,3</b>	<b>122,8</b>	<b>716,5</b>

Fondens andel af aktiekapitalen i William Demant Holding A/S pr. 31.12.2016 udgør 2%.

Antal og værdier korrigeret som følge af ændret stykstørrelse i 2016.

## Note 3 - Aktier i William Demant Invest A/S

(DKK mio.)

	2016	2015
Kostpris 01.01.	4.533,9	4.533,9
Kapitalforhøjelse	0,0	0,0
<b>Kostpris 31.12.</b>	<b>4.533,9</b>	<b>4.533,9</b>
Ejerandel	100 %	100 %

## Note 4 - Konvertible udlån

(DKK mio.)

	2016	2015
Kostpris 01.01.	2.000,0	2.000,0
Låneafvikling	-2.000,0	0,0
Låneudstedelse	2.000,0	0,0
<b>Kostpris 31.12.</b>	<b>2.000,0</b>	<b>2.000,0</b>
Forfalden inden for 1 år	0,0	2.000,0
Forfalden inden for 1-5 år	2.000,0	0,0
<b>I alt</b>	<b>2.000,0</b>	<b>2.000,0</b>

**Note 5 - Egenkapital**

(DKK mio.)

	2016	2015
<b>Grundkapital 31.12.</b>	<b>1,0</b>	<b>1,0</b>
Kapital bunden 01.01.	246,0	239,5
Årets disponering	6,5	6,5
<b>Kapital, bunden 31.12.</b>	<b>252,5</b>	<b>246,0</b>
Kapital henlagt til sikring af Fondens strategiske formål 01.01.	6.060,0	6.060,0
Årets disponering	0,0	0,0
<b>Kapital henlagt til sikring af Fondens strategiske formål 31.12.</b>	<b>6.060,0</b>	<b>6.060,0</b>
Kapital til rådighed (uddelingsrammen) 01.01.	175,1	215,7
Årets uddelinger	-77,9	-98,9
Årets disponering til kapital til rådighed	58,3	58,3
<b>Kapital til rådighed (uddelingsrammen) 31.12.</b>	<b>155,5</b>	<b>175,1</b>
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>6.469,0</b>	<b>6.482,1</b>

**Note 6 - Udskudt skat**

Skatteværdien af ikkeindregnede skatteaktiver udgør DKK 39,1 mio. (DKK 39,7 mio. i 2015) og vedrører primært fremførselsberettigede tab på aktier.







William Demants og Hustru Ida Emilies (Millas) Fond  
- Kaldet Oticon Fonden  
Kongebakken 9  
2765 Smørum  
CVR-nr.: 11628141  
Telefon: 3917 7100  
[www.oticonfonden.dk](http://www.oticonfonden.dk)  
[fonden@oticon.dk](mailto:fonden@oticon.dk)

Redaktion, design og produktion:  
Oticon Fonden